

## **Arbeit 4.0 – Konzepte für eine neue Arbeitsgestaltung in KMU. /// Work 4.0 - Concepts for smart working SMEs.**

### **Datenbank**

TEMA, Copyright WTI-Frankfurt-digital GmbH

### **Deskriptoren**

Digitalisierung; Arbeitsgestaltung; Betriebsführung; Gewerkschaft; Industrie 4.0; Arbeitsmethode; cyber-physisches System; Mittelbetrieb; Kapitalgesellschaft; Zusammenschluss

### **Abstract**

Die Begriffe Industrie 4.0, Digitalisierung und cyber-physische Systeme sind in aller Munde und sollen zu einer zunehmenden Digitalisierung von Unternehmen und dadurch zu einer Veränderung der Arbeitsmethoden und Arbeitsweisen in Unternehmen führen. Die Nutzung und Aneignung von Digitalisierung im Rahmen von Arbeit wird unter dem Oberbegriff Arbeit 4.0 zusammengefasst und es finden sich Konzepte zur Ausgestaltung wie New Work oder agile Arbeit. Es gilt die Konzepte rund um die Arbeit 4.0 zu verstehen und die Umsetzung gesondert für jede Unternehmensart zu betrachten, da speziell in kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) eigene und oftmals auch andere Rahmenbedingungen als in Konzernen vorherrschen. Aus diesem Grund widmet sich dieser Beitrag der Frage, welche Ansätze zur Ausgestaltung von Arbeit 4.0 bei KMU möglich sind und wie aktuelle Erfahrungen der Konzerne möglicherweise auf KMU übertragen werden können. Hierzu wurden literaturbasiert gegenwärtige Konzepte und Trends erarbeitet, welche in einer Gruppendiskussion mit Vertretern aus KMU, Konzernen und Gewerkschaften diskutiert werden. /// The terms industry 4.0, digitization and cyber-physical systems are on everyone's lips and should lead to an increasing digitization of companies and to a change in working methods in companies. The use and appropriation of digitization in the context of work is summarized under the generic term Arbeit 4.0 and there are concepts for the design such as New Work or agile work. It is important to understand the concepts relating to Arbeit 4.0 and to look at the implementation separately for each type of company, especially since small and medium-sized enterprises (SMEs) have their own and often different framework conditions than corporations. For this reason, this paper deals with the question of which concepts can be an interpretation of Arbeit 4.0 for SMEs and how current knowledge of the big companies can be transferred to SMEs. For this purpose, a literature analysis will be done to summarize the current knowledge, which will be discussed in a group discussion with representatives from SMEs, large companies and labor unions.

### **Autor**

Lindner, Dominic; Ludwig, Thomas; Amberg, Michael

### **Quelle**

HMD Praxis der Wirtschaftsinformatik \* Band 55 (2018) Heft 5, Seite 1065-1085 (21 Seiten), IT-Architektur